

# Suur – Estonia projekt kui efektiivsuse ja riskide haldamise uus tase

**Ilmar Jõgi**  
EEK juhatuse esimees

"Innovaatilised lahendused ja säästvad tehnoloogiad"  
- 27. aprill 2010



# A. Efektiivsus

- Ligi kaks korda rohkem toodangut sama kaevevälja ja organisatsiooni abil
- Püsikulu väljatava kaubapõlevkivi tonni kohta väheneb
- Tootmise koondumine (kontsentratsioon)
- Kiirem kaevanduse ammendamine ja sulgemine
- Toote ühtlustamine rikastusvabriku rekonstrueerimisel

## B. Riskide haldamine

- Tootmispuhvrid ja logistika (ühendladu, rdt projektid, kütuseettevõte)
- Kaevanduse liigendamine (seksioneerimine)
- Turvasüsteemide rek. (tuli, vesi, lae püsivus?)
- Tehnika valmisoleku tõstmine



# Suur-Estonia projekti eeldused

- Tootmise koondamist suurematesse ettevõtetesse on Kaevandustes ennegi edukalt kasutatud.
- Seoses Aidu ja Viru varude ammendumisega oli vaja leida kiiresti asendusmahtu, kuna äriplaani prognoos eeldas tootmismahu säilimist
- Uue kaevanduse avamine poleks andnud piisavalt kiiresti täiendavat mahtu
- Lahendus ei tohtinud tekitada põlevkivi hinna erakorralist tõusu



# Projekti teostatavuse uuringu järeldused

1. Estonia kaevandamismahu tõstmine 9 ja seejärel 11 milj tonnini aastas mäetööde korraldamise aspektist kuid ilmselt umbes 10 aastaks, seejärel maht hakkab langema
2. Põhiline vahend täiendava toodangu saamiseks on tootmise töötundide arvu suurendamine (aastas)
3. Piiravaks saab täna juba pidevalt toimuv laadimine raudteel ja tootmisprotsesside tehniline valmisolek (võimalik töötundide arv aastas)
4. Täiendava tööfrondi väljaehitamiseks suurendada läbinduse võimsust
5. Tagada protsessi üksikosadele võimalikult ühtlane koormus
6. Rekonstrueerida tuleb rikastusvabrik ja maksimaalse võimsuse saavutamiseks ilmselt üle minna ühe toote (energeetiline põlevkivi 8,4 MJ/kg) väljastamisele



# Suur – Estonia efektiivsusnäitajad

Näitaja	Ühik	Estonia, Viru, Aidu	Suur-Estonia
Toodang	Milj tonni/a kaubapõlevkivi	9,0	9,0
Töötajaid	Keskm in. aastas	1971	1467
Püsikulu	Milj Kr /kuus	50	36
Muutuvkulu	Kr /t	95	95
Omahind	Kr/t	162	143
Investeeringud	Milj Kr		500
Tehniline võimsus	Milj tonni mäemassi aastas		15-16