

TEHNIKAÜLIKOOI ARENGU LÜHIVISIOON

Visioon on koostatud minupoolse sisendina eelseisvasse debatti seoses minu esitamisega rektori kandidaadiks aastateks 2020-2025

1. Tallinna Tehnikaülikool, edaspidi ülikool, on kehtivas arengukavas sõnastanud oma visiooni – innovaatiline Eesti jätkusuutlikus maailmas – ja missiooni – olla teaduse, tehnoloogia ja innovatsiooni edendaja ning juhtiv inseneri- ja majandushariduse andja Eestis. Meie väärtused on – professionaalsus ja usaldusväärus, ettevõtlikkus ja uuendusmeelsus, avatus ja koostöövalmidus. Nendest lähtub ülikool ka eelseisvatel aastatel.
2. Ülikool jätkab senise arengukava põhjal ette võetud reformidega, täiendades neid lähtudes senisest kogemustest ja väliskeskkonnas toimuvast ning muutes need pöördumatuks. Ülikool läheb edasi!
3. Ülikooli suurim kapital on tema maine tulevaste, praeguste ja endiste üliõpilaste ning meie partnerite silmis Eestis ning kaugemal Euroopas ja maailmas. Maine pikaajaline kasvatamine on olulisem kui iga-aastased kohad erinevates pingeridades.
4. Oluline osa ülikooli tulevasest akadeemilisest kogukonnast on tänased kooliõpilased. Ülikooli tuleviku kindlustamiseks on vaja leida üles, toetada ja endaga liita kõik noored talendid, kes kujundaksid ülikooli näo 10 ja 20 aasta pärast. See on olulisim investeering.
5. Ülikool näeb oma peamise ühiskondliku väljundina heal tasemel lõpetajaid. Sellest tulenevalt seatakse prioriteediks (taseme)õppeprogrammide pidev parendamine tulemaks vastu üliõpilaste ootustele ja ühitades need tööturu pikaajaliste vajadustega. Olulise tähtsusega on seejuures projektiõppe laiendamine. Ülikool näeb lõpetajate ja tasemeõppeprogrammide edukuse olulise indikaatorina lõpetajate palgataset keskpikas perspektiivis.
6. Tehnikaülikool on teadusülikool, millest lähtudes tuleb ülikooli järjekindlalt kasvatada akadeemilisi standardeid. Ülikool tugineb (loodus)teaduslikule meetodile ja tugevdab oma loodusteaduslikku vundamenti, eriti matemaatika, füüsika ja keemia, aga ka bioteaduste valdkonnas. Üliõpilaste arvu loodusteaduslikes programmides tuleb kahekordistada.
7. Tenuuriprofessoritel ja neil tuginevate uurimisrühmadel on keskne koht ülikooli teadusarendustegevuse võimekuse kasvatamisel. Uurimisrühmade staatust tuleb tõsta. Ülikooli TAI tegevuses tuleb leida interdistsiplinaarset sünergia, koondades rahvusvahelise nähtavuse ja konkurentsivõime kasvatamiseks uurimisrühmi akadeemilises arengukavas kokku lepitud fookusvaldkondadesse.
8. Ülikool näeb Eesti majanduse peamise väljakutsena tootlikkuse kasvatamist, eriti töötlevas tööstuses ja kaasagsete tehnoloogiate toel arenevates sektorites. Ülikool panustab eelkõige sellesuunalise õppe- ja teadustöö kvaliteedi kasvatamisse, eelistades seda lõpetajate ja programmide arvu suurendamisele, samuti majandusõppe tugevama sidustamise kaudu.
9. Ülikool näeb, mõjukate teaduspublikatsioonide kõrval, oma teadusarendustegevuse kasvavalt olulise väljundina kommertsialiseeritavat intellektuaalomandit. Selle arengu toetuseks luuakse partneritega koostöös täiendavad motivatsioonimehhanismid.
10. Ülikooli rahvusvahelistumine peab jätkuma ja süvenema, juhindudes meie põhiseaduslikest väärtustest ja arvestades rahvuslike, eelkõige julgeolekuhuvidega. Vajame selleks selgelt sõnastatud, konkreetsetele väljunditele orienteeritud ning partneritega kooskõlastatud strateegiat.
11. Ülikool näeb end osana Euroopa kõrgharidus- ja teadusruumist. Meie TA tegevuse kasvu peamiseks allikaks on Euroopa Horisondi programmi raames toimuv koostöö, milleks tuleks

selgemini suhestuda programmi missioonide ja võrgustikega, sh koostöös teiste Eesti partneritega. Meie osalus võiks rahalises väljenduses kasvada vähemalt kaks korda.

12. Ülikool peaks sihikindlamalt ja enam panustama erinevate teadmussirde struktuuride väljaarendamisse koostöös riikliku ja erasektori partneritega ja toetades ühtlasi sellesuunalisi riiklikke poliitikaid. Ülikoolilinnaku ümber peaks kasvama avatud innovatsioonilinnak – TalTechCity¹. See on Mektory peamine ülesanne.
13. Ülikool näeb (integreeritud) info- ja kommunikatsioonitehnoloogiate edendamises suurimat väljakutset ja kasvupotentsiaali, rakendades neid nii teoorias kui praktikas, eelkõige suurandmete analüüsi ja tehisintellekti kasutusvõimalusi silmas pidades.
14. Ülikool näeb oma missiooni osana merenduse laiemat edendamist Eestis ning tugineb selles suuremale koostööle Eesti Mereakadeemia ja teiste teaduskondade vahel.
15. Ülikool soovib aktiivselt osaleda riiklike poliitikate kujundamisel läbi professionaalse ekspertiisi ning pakkudes erapooletut platvormi asjakohaseks ühistegevuseks kõigi partneritega.
16. Ülikool tugineb oma arengus viimastel aastatel kujunenud kõige uuendusmeelsema ülikooli kuvandile ning rõhutab ühtlasi oma orienteeritust probleemide praktilistele lahendustele vastavuses oma motoga *mente et manu*.
17. Jätkame juubeliürituste raames kasutuselevõetud ja eduka rahvusvahelise brändi ja lühinime TalTech kasutamist, kujundades sellest eelkõige uude sajandisse astunud ja üliõpilaste toel pidevalt uueneva tulevikuülikooli sümboli.
18. Ülikool jätkab, tugevamalt institutsionaliseeritud kujul, digitaliseerimisalgatusega TalTechDigital ja kavandab oma ruumilise arengu ja vastava TA tegevuse korraldamist algatuse TalTechCity ja kestliku arengu eesmärgile suunatud tegevusi algatuse TalTechBlu raames.
19. Ülikool soovib asutusena juhinduda maailma tehnikaülikoolide parimatest praktikatest, võrreldes end Aalto, Chalmersi ja Taani tehnikaülikoolidega ja taotlede European University initsiatiivi raames tihedat koostööd EuroTech kaubamärgi alla ühendatud Euroopa juhtivate tehnikaülikoolidega.
20. Ülikool kiirendab ja tõhustab kvaliteedijuhtimise alast tegevust, kavandades oma tööprotsesside halduse kaasajastamise kooskõlas eelseisva institutsionaalse atesteerimisega. Kõigile tugiteenuste arendustele seatakse selged eesmärgid, esmane tähelepanu pööratakse projektijuhtimise kompetentside arendamisele kõigi tasandil. Luuakse projektijuhtimise tugikeskus.
21. Ülikool peab sihikindlalt ja avatult kaasajastama oma organisatsioonikultuuri, pannes põhirõhu usaldusliku õhkkonna loomisele ja avatud sisekommunikatsioonile. Eesmärgiks on sisemise motivatsiooni ja rahulolu kasv regulaarselt läbiviidavates rahulolu-uuringutes mõõdetuna.²

Jaak Aaviksoo,
Tallinnas, 6ndal märtsil 2020.a.

¹ Nimetused TalTechCity ja TalTechBlu on indikatiivsed ja vajavad asjakohast kokkulepet.

² Lühivisiooni 21 punkti ei ole juhuslik kokkusattumus Yuval Noah Harari raamatuga „21 Lessons for the 21st Century“.